



Disruptie in de Voedselketen

Rabobank Banking for Food

FICA



Rabobank

Passie voor food



Martijn Rol

Sectorspecialist Food at Rabobank

Contact en info

www.rabobank.nl/food



Rabobank Foodzone



@MWMRol

De noodzaak voor innovatie: Disruption Ahead!



BIG DATA
JE BOODSCHAPPEN
WORDEN STRAKS
BEZORGD
VOORDAT JE
ZE BESTELD HEBT

Loesje

KIK 1045
© 2014 Loesje.nl



Disruptie: wat vind jij?



- in 2030 gaan 25% van onze boodschappen via online kanalen
- in 2030 is de voedselketen 'local 2 local' in een omtrek van max 1000km
- in 2030 is de supermarkt meer horeca dan retail
- in 2030 eten we $1/3^e$ minder vlees per persoon
- in de 2030 bepaalt de huisarts wat ik eet
- voedselverspilling komt in Nederland door de lage voedselprijzen

Programma



In de komende 30 minuten

- Rabo & Food
- De noodzaak voor innovatie in food
 - Het gedrag van de grillige consument
 - Ontspoort de voedselketen?



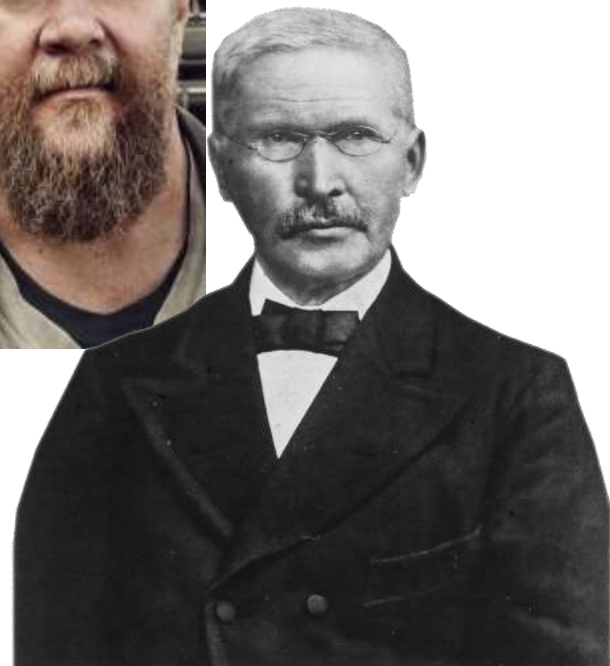
Rabo & Food?



Rabobank



Founded by Farmers



Friedrich Raiffeisen
1818-1888

Actief in > 40 landen



8.7 miljoen



5.0 million

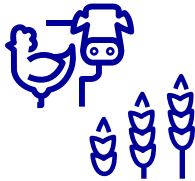
Diensten voor alle schakels in de keten



Farm inputs



Primary sector



Trade & Export



Processing



Retail



Kennis



Netwerk



Financierien

Banking for Food Strategy



Mission Sustainably feeding the world's population by 2050 (over 9 billion people)
Ambition Increase food production with 60% with half the ecological Impact by 2050



Together  x Sustainably = Stronger

Innovation

Innovatie in food

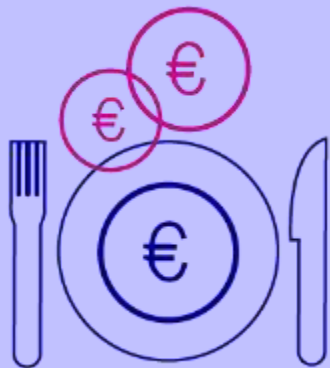


Rabobank

Food = mondiale groeimarkt



Rabobank



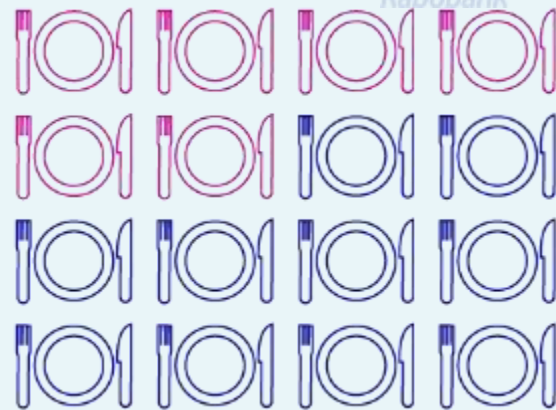
De mondiale voedsel
bestedingen groeien
tot 2030 met

70%

Agro & Food sector:

10%

van de Nederlandse
economie en
werkgelegenheid



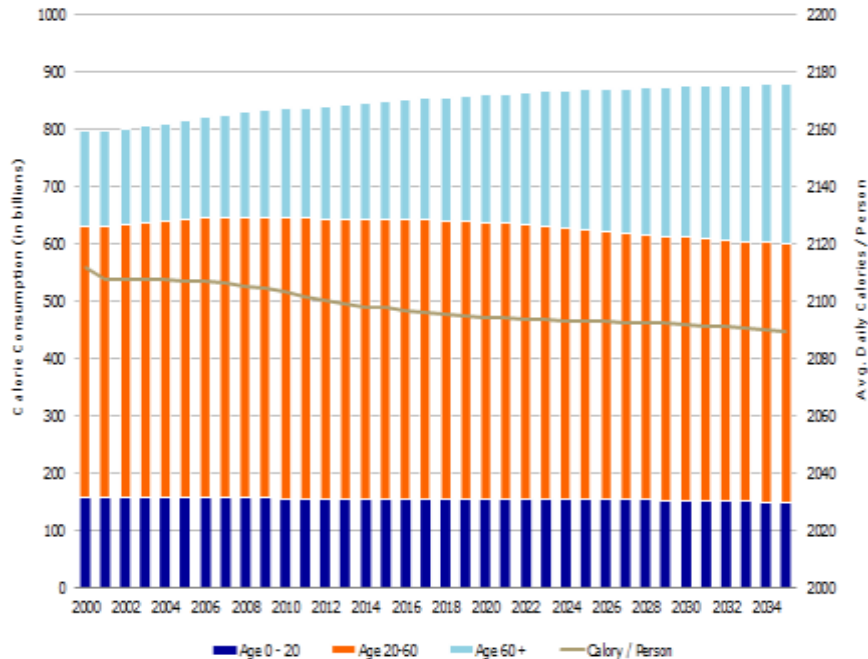
De mondiale vraag
naar voedsel groeit tot
2050 met minimaal

60%

Noordwest Europa: verzadigde markt



Rabobank



■ Macro

- Verzadigde markt
- Bevolkingsgroei vlakt af

■ Consumententrends

- Gemak v/s Beleving
- Gezondheid, Vitaliteit en lifestyle
- Meer groente, minder koolhydraten

■ Duurzaam

- Kritisch bij aankoop (transparantie)
- Terugdringen van verspilling
- Voedselveiligheid

Supermarkt winnaar in food?



OMZETAANDEEL FOODKANALEN IN ETEN EN DRINKEN 2010-2015



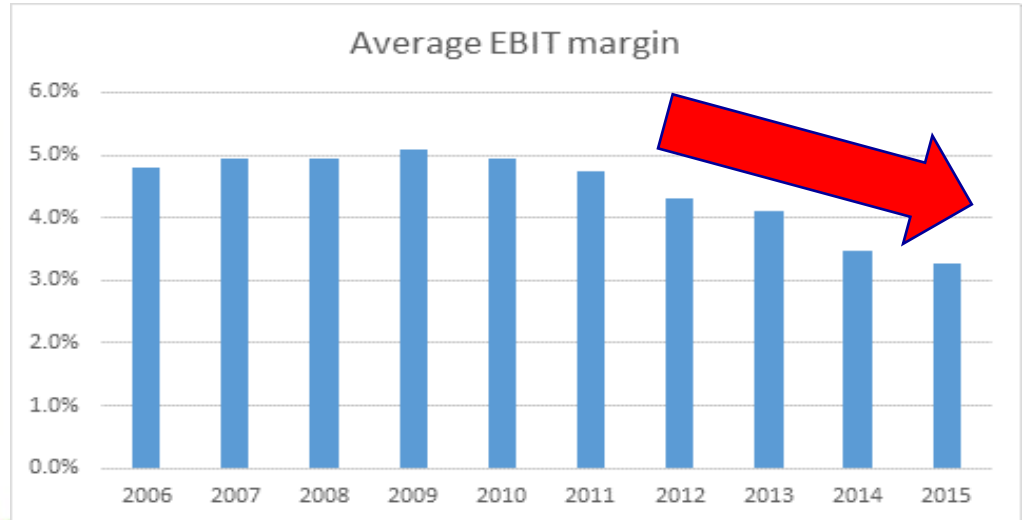
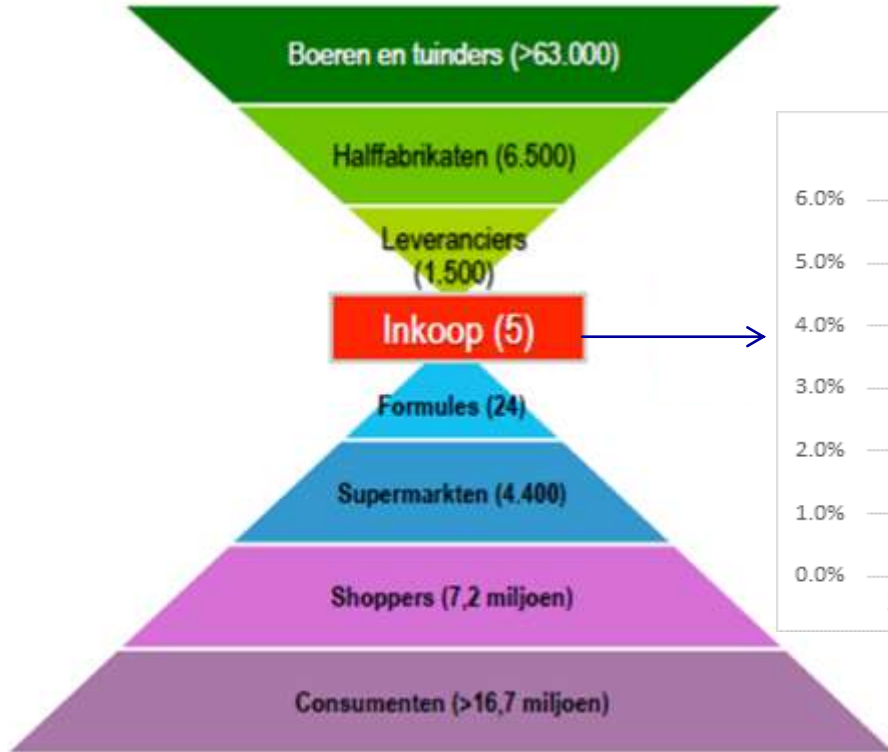
Bron: EFMI o.b.v. FSIN, Foodstep en GfK, 2016

OMZETAANDEEL FOODKANALEN IN 2016

	OMZET YTD-2016	MAAG- AANDEEL
SUPERMARKTEN (YTD P13-2016)	+ 2,6%	➔
FOODSERVICE (YTD P13-2016)	+ 4,0%	↗
SPECIAALZAKEN (YTD P11-2016)	+ 1,2%	↘

Bron: EFMI o.b.v. Foodstep, CBS en IRI, 2016

Krachtenveld in de keten



EBIT-marges van West-Europese supermarktketens, 2006-15

De traditionele keten onder druk?



Melkveehouderij

- Grondstof



Fabriek

- Waarde toevoegen



Handel

- Voorraad, logistiek en distributie



Foodretail en foodservice

- Contact met consument



Consument

- Local for local
- Mondiaal



Tijd voor een ander perspectief?



De keten begint bij de consument



Consumententrends veranderen de keten



Transparantie



Gezond & Vers

Hybride consument

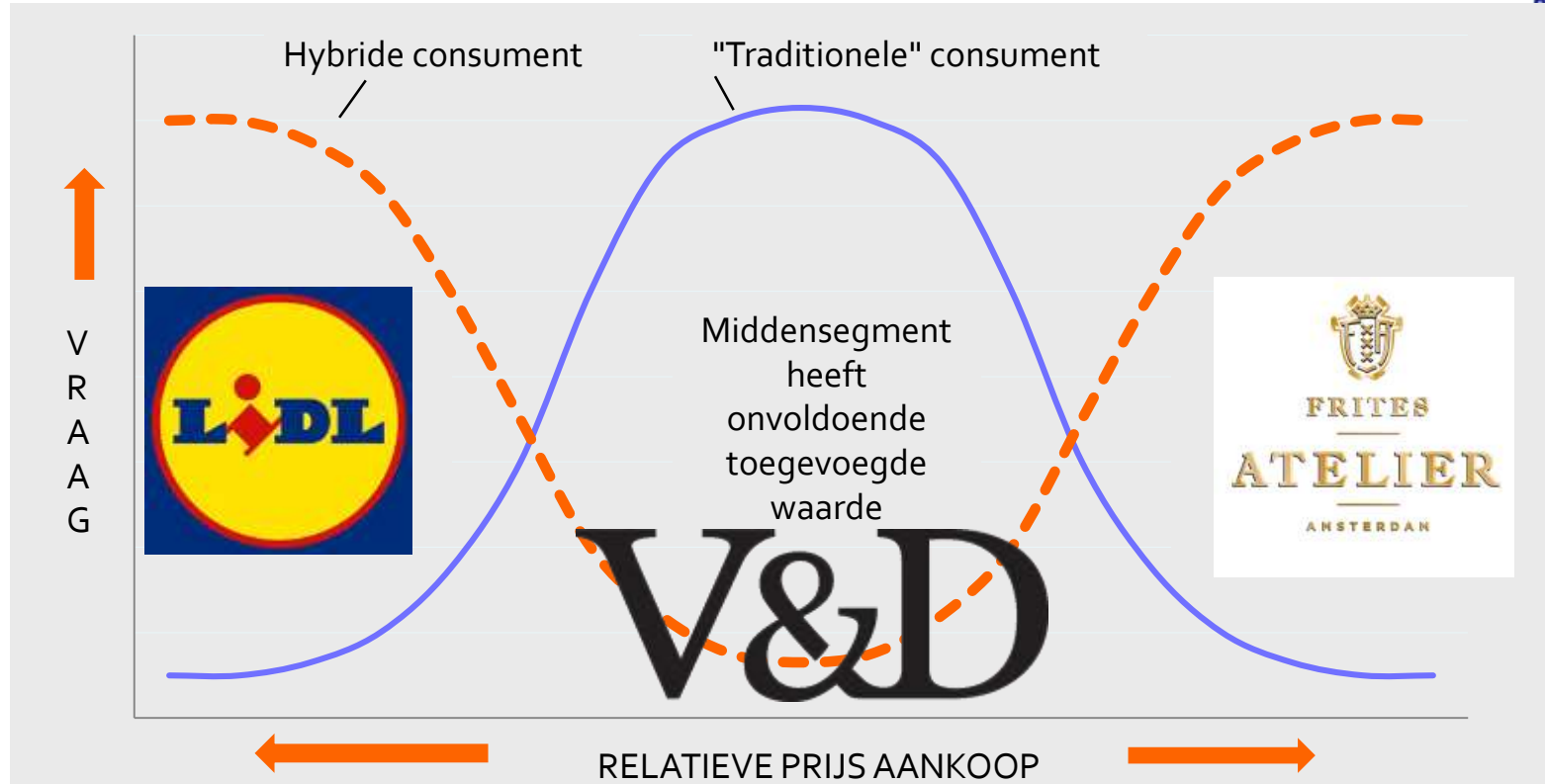


Convenience & Gemak

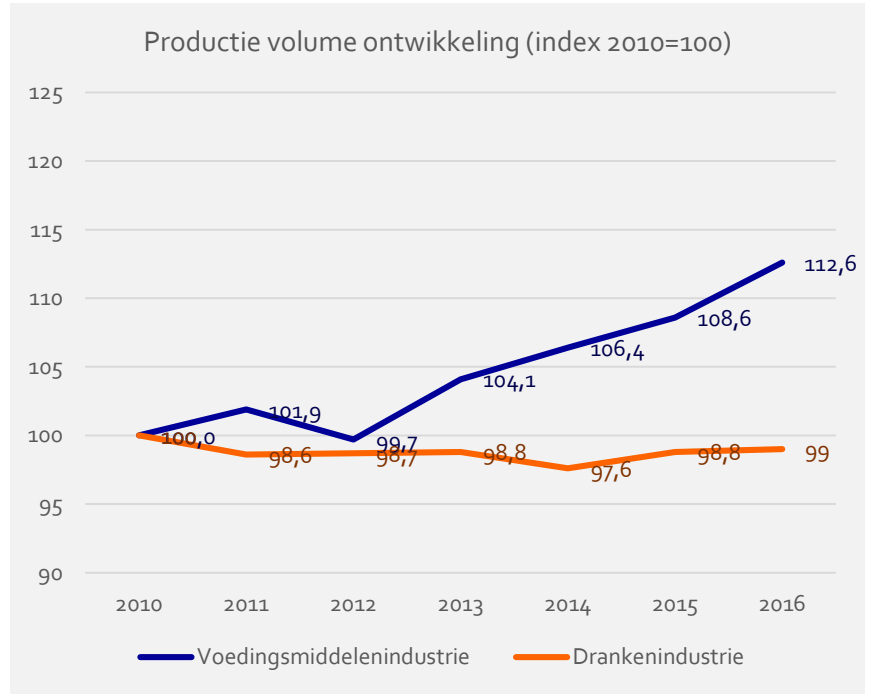
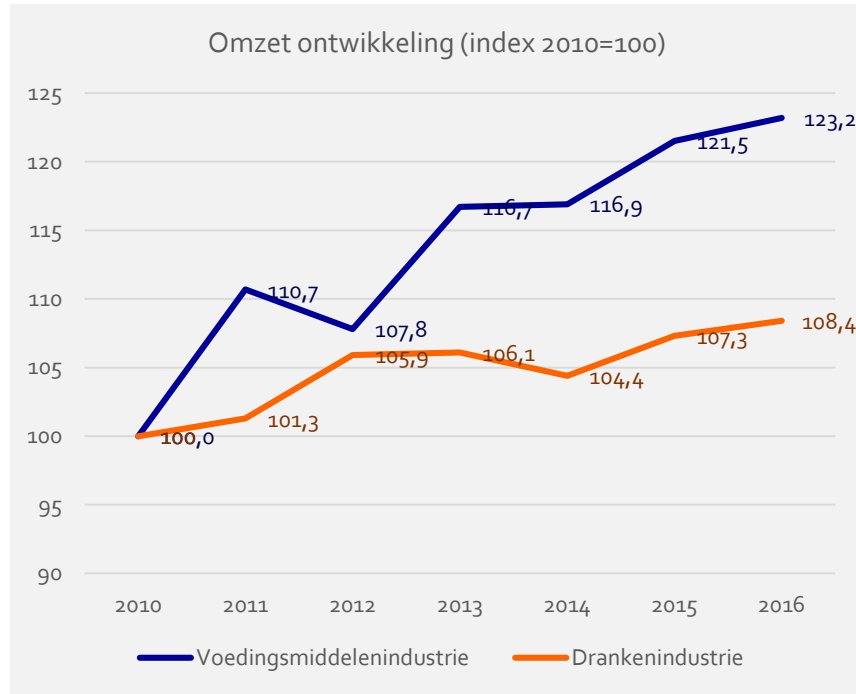


Online, mobile, Social

Hybride consument: groei in niches



Groei vooral in waarde, niet in volume



Groei vooral in waarde, niet in volume



Premium



Hogere waarde



Gemak



Gezond



Lokaal

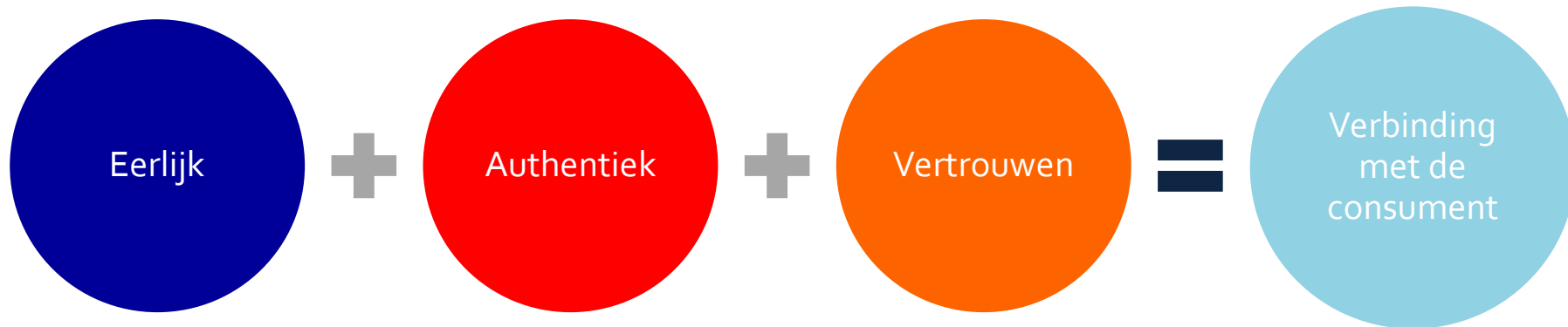


Duurzaam

Premium: smaak en beleving bepalend



Concept/merk ontwikkeling in food



Geen:

- GM ingrediënten
- Kunstmatige kleur- en smaakstoffen of toevoegingen
- Hormonen, antibiotica
- Suikers, zouten en verz. vet
- Gluten, lactose

Natuurlijk:

- Het juiste verhaal
- Buiten
- Lokaal
- Voer, Fok & Slacht
- Biologisch
- Vakmanschap

Transparant:

- Gecertificeerd
- Duurzaam
- Fairtrade
- Herkomst in beeld
- Dierenwelzijn
- (Keur)merk

Verbinding

- Lekker
- Smaak
- Gemak
- Gezond
- Bijzonder
- Persoonlijk

Beleving beïnvloedt distributie: *Blurring*



Ziekenhuis



Bibliotheek



**LIFESTYLE
FOOD**

Fietsenwinkel

Maar ook: *gemakmaximalisatie*



To Go



SPAR UNIVERSITY



Thuisbezorgen



foodora

Foodservice



VAN DER VALK



La PLACE

De traditionele keten verandert...



... naar verbinding met de consument



... naar verbinding met de consument



Gemak
&
Online



Smaak
&
Beleving



..... verbinding met de consument wie wint het vertrouwen?



Dubbele nominatie AH voor Liegebeest

Vers 1413

AMSTERDAM – Actiegroep Wakker Dier heeft de nominatie voor de jaarlijkse Liegebeest-verkiezing bekendgemaakt. Van de supermarkten is alleen Albert Heijn genomineerd, maar ook voor de tweede keer.



Dat blijkt uit het...
genomineerde pa...
dat op [zijn eigen](#)
[gepubliceerd](#). Andere genomineerde partijen zijn fabrikanten Almh... en Friesche Vlag. Wakker Dier



Coca-Cola stopt met suikerbom Sprite

Frisdrankproducent Coca-Cola haalt maandag in Nederland de suikerhoudende variant van de frisdrank Sprite uit de schappen. Vanaf maandag wordt nog de suiker- en calorievrije variant van Sprite te koop. Het is een opmerkelijke stap omdat consumenten

Volgen via m...

Coca-Col

Dranken

Nederland Nieuws Gemist Tip de redactie



...aar uitgebrande varkensstal ...na beroepsverbod in Duitsland

112 & Misdad | 28 juli 12:55

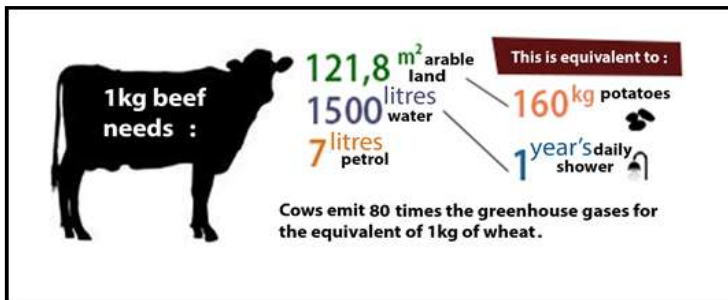
Delen:

Het moet duurzamer....



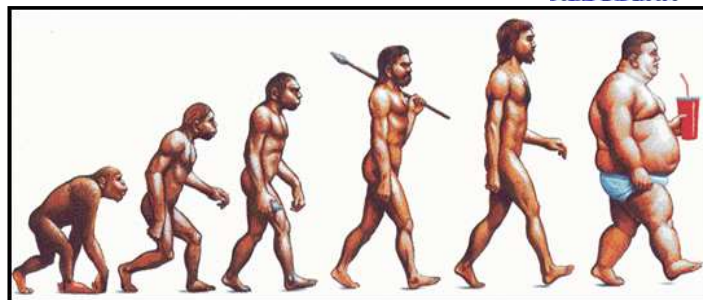
Rabobank

1



Milieu

3



Gezonder

2



Dierenwelzijn

4



Voedselverspilling

Want de pincode van de wereld verandert



1114



1145

Het wereldvoedselvraagstuk



Iedere maand krijgt de wereld er **5 miljoen** monden **extra** te voeden bij

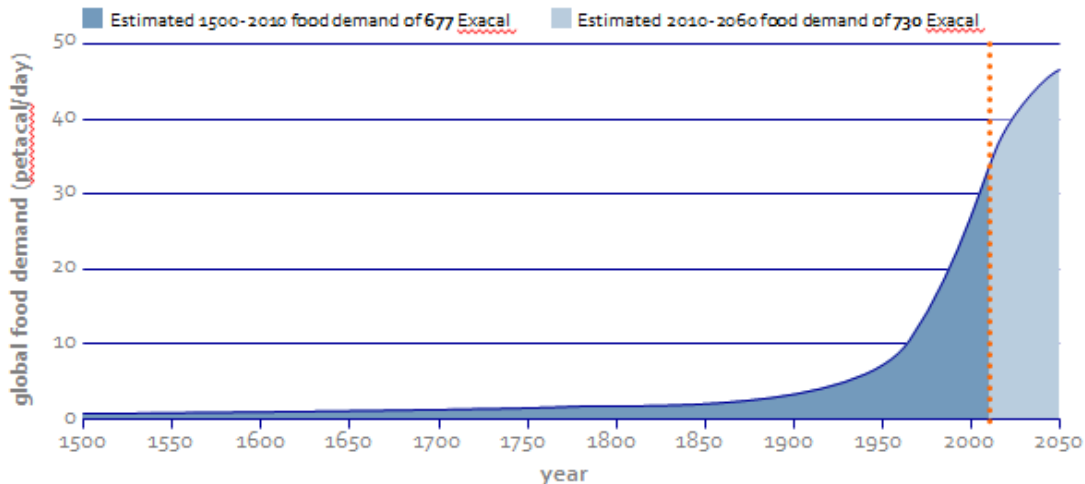


Dat is een stad zo groot als Singapore

Het **landbouwareaal** per hoofd van de bevolking is sinds de jaren 60 gehalveerd



Worldwide more food has to be produced than ever before



Grote verschillen in de wereld



**Acht rijksten bezitten evenveel
als armste helft wereldbevolking**

© 16-01-2017, 00:13 AANGEPAST OP 16-01-2017, 01:04 BINNENLAND, BUITENLAND, ECONOMIE



Meer dan 800 miljoen
mensen lijden
permanent honger



Rabobank

Veranderingen in de maatschappij

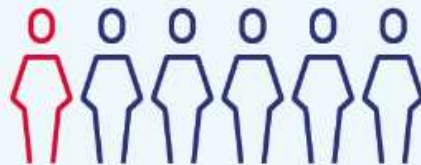


Meer dan **1,4 miljard** mensen hebben overgewicht, daarvan heeft

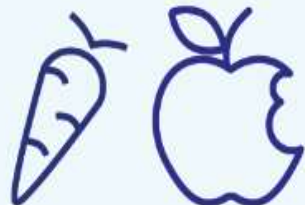


obesitas

Circa **1** op de **6** Amerikanen lijdt aan een voedselgerelateerde ziekte.



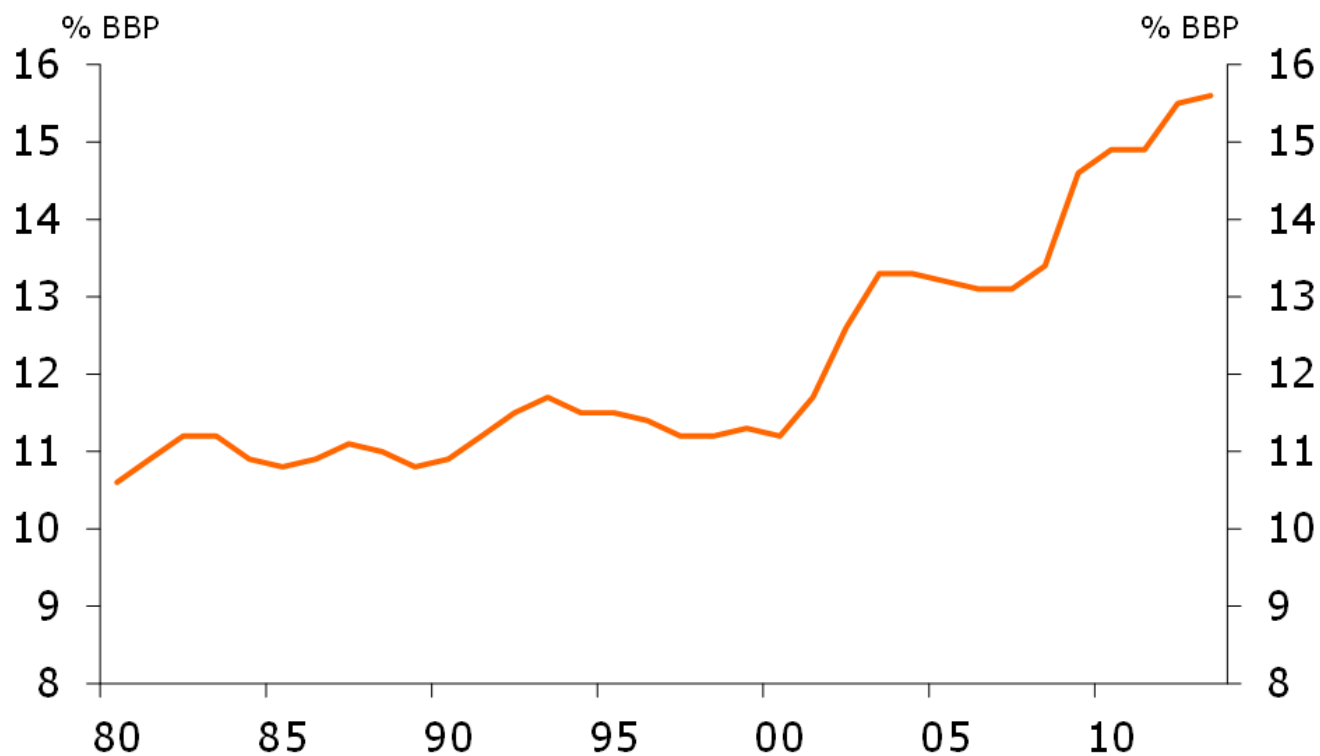
Minder dan **5%** van de Nederlandse kinderen eet de dagelijks aanbevolen hoeveelheid **groente** en **fruit**



In 2025 heeft een **vijfde van de wereldbevolking** obesitas

Het risico om voor je 70ste te sterven is **één op twee** bij ernstig overgewicht.

Kosten zorg onhoudbaar



— Totale zorguitgaven als percentage van het BBP

5 voor twaalf?



Rabobank



The current model is global suicide.
We need a revolution. Revolutionary
thinking. Revolutionary action.
Natural resources are becoming
more and more scarce.

— *Ban Ki-moon* —

Agri-food in NL: 5 uitdagingen



1



Gebruik grondstoffen
duurzaam

2



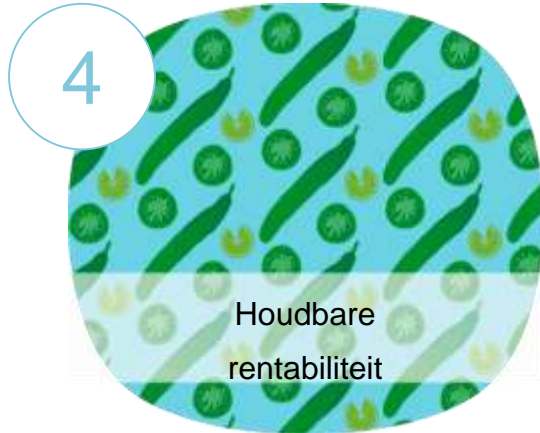
Beperk
voedselverspilling

3



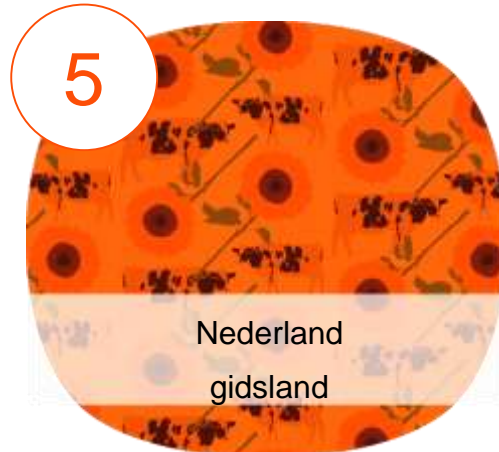
Stimuleer
vitaliteit

4



Houdbare
rentabiliteit

5



Nederland
gidsland

Disruptie in de keten? U bent aan zet!

